博思软件
证券代码：300525

2025年度中方县预算单位绩效自评复核报告

牵头单位：中方县财政局

审核机构：北京博思恒效科技发展有限公司

二〇二六年六月

目　录

一、 总体复核情况 ..... - 1 -
二、 主要经验做法 ..... - 2 -
三、 预算绩效管理情况 ..... - 2 -
（一）预算执行情况 ..... - 2 -
（二）绩效自评情况 ..... - 3 -
四、 存在主要问题 ..... - 3 -
（一）绩效管理不深入 ..... - 3 -
（二）自评数据不准确 ..... - 3 -
（三）目标设置同质化 ..... - 4 -
（四）绩效自评不客观 ..... - 4 -
五、 有关建议及工作措施 ..... - 5 -
（一）强化绩效主体责任落实 ..... - 5 -
（二）优化绩效自评管理 ..... - 5 -
（三）推动绩效目标差异化设置 ..... - 5 -
（四）严控绩效自评审核结果 ..... - 5 -
六、 绩效结果应用 ..... - 6 -
七、 附件 ..... - 8 -
附件 ..... - 9 -

2025年度中方县预算单位绩效自评复核报告

为提升全县预算支出绩效自评工作质量，提高预算执行效率和资金使用效益，根据《湖南省财政厅关于印发〈湖南省预算支出绩效评价管理办法〉的通知》（湘财绩〔2020〕7号）、《中方县财政局关于开展中方县2025年度部门整体支出绩效自评工作的通知》（中方财预〔2026〕41号）等文件精神，中方县财政局联合第三方中介机构对全县119家预算单位2025年度绩效自评工作完成质量开展复核工作。具体复核情况报告如下:

一、总体复核情况

2026年3月24日中方县财政局组织开展2025年度部门整体支出绩效自评工作，各预算单位向中方县财政局绩效评价股提交了绩效自评方案、2025年度部门整体支出和项目支出自评报告（含附件）、相关佐证资料等。财政绩效评价股牵头，北京博思恒效科技发展有限公司协助，财政业务股室、财会专业人才协同参与。为期三个月时间，在“财政+第三方”的模式下，采用“双向复核+送业上门”方式，对照《中方县预算部门绩效自评复核工作评分表》，对119家预算单位开展全覆盖绩效自评复核，重点抽取16家预算单位开展现场复核。

经综合评审，中方县财政局、中方县中方镇人民政府、中方县桐木镇人民政府等17家单位评价等级为“优”；中方

县交通运输局、中方县铁坡镇活水学校、中方县蒿吉坪民族学校等76家单位评价等级为“良”；中共中方县纪律检查委员会、中方县五龙溪水库管理站、中方县残疾人联合会等26家单位评价等级为“中”。（详见附件）。

二、主要经验做法

2026 年，中方县财政局秉持基层减负原则，针对 2025 年度项目资金规模较大、内容较多的部分单位，推行按政府收支大类合并项目的做法，精简绩效自评工作内容。各预算单位严格遵循《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）要求及县委、县政府工作部署，全面落实预算部门绩效自评工作相关规定。经审核，部分预算单位的绩效自评报告能够从预算管理、绩效目标完成情况、项目实施管理、政府采购管理、财务管理等多个维度进行指标分析，客观反映了存在的问题与困难，并针对性地提出改进措施。

三、预算绩效管理情况

（一）预算执行情况

2025 年中方县基本支出年初预算数 98,865.16 万元，全年预算数 114,095.97 万元，全年执行数 108,908.39 万元，预算执行率为 95.45%。基本支出年初预算较上年增长 10.76%，全年执行较上年增长 10.48%。

项目支出年初预算数 98,546.68 万元，全年预算数 180,446.47 万元，全年执行数 142,865.76 万元，预算执行率

为 79.17%。项目支出年初预算较上年增长 32.02%，全年执行较上年下降 1.56%。

（二）绩效自评情况

2025 年度中方县纳入绩效自评的部门整体支出为 119 个，平均自评得分 94.75 分；项目支出 860 个，平均自评得分 97.41 分。

四、存在主要问题

（一）绩效管理不深入

一是部分预算单位未在规定时间内完成线下（线上）自评材料填报，或存在附件缺失，一定程度上影响了本次自评复核工作的整体推进节奏。二是部分预算单位未能强化内部审核责任，对绩效自评材料存在“重填报、轻审核”的粗放式管理问题，导致提交的自评材料出现分值分配不足100分、预算执行率和合计分数计算错误、未填写偏差原因分析和改进措施、目标完成情况不清晰、错别字等基础性错误。三是部分绩效自评数据失真，对受客观因素影响较大的绩效指标，如“临时救助人数”“低保人数和社会兜底人数”等，出现完成值与年度指标值完全相等的情况，存在为了完成绩效自评工作而随意填写的问题。

（二）自评数据不准确

一是部分预算单位在自评报告中阐述资金数据时，未关注资金收入性质，将部门整体收支金额一并划入一般公共预算下基本/项目支出阐述，导致正文中“三本预算”内容混淆。二是部分单位在填报部门整体支出绩效自评表时，未对照决

算报表填写资金数据，存在数据错填、漏填的情况。三是部分单位在填报项目支出绩效自评表时，未关注各项目支出的年初预算汇总是否与年初公开预算一致、全年预算和全年执行汇总是否与决算报表一致，导致资金范围出现扩大或缩小。四是自评报告与附表存在金额数据、人员编制、自评得分前后不一致的情况。

（三）目标设置同质化

部分预算单位在设置绩效目标时，未结合本单位职能职责、年度重点工作任务梳理个性化产出与效益指标，习惯照搬往年绩效目标框架，或是直接套用其他通用指标体系，设置的指标多为“工作完成率”“资金发放到位率”这类过于笼统、缺乏针对性的描述，既无法体现本单位年度工作的独特性，也难以通过目标衡量资金实际产出效益。

（四）绩效自评不客观

从预算执行与绩效自评匹配度复核情况来看，全县基本支出预算执行率95.45%，资金拨付使用较为顺畅；项目支出预算执行率79.17%，资金执行进度偏低，存在资金沉淀、项目实施推进缓慢等管理隐患。对照绩效自评得分，项目支出自评平均得分97.41分，整体支出自评平均得分94.75分，评分与执行率倒挂，未体现项目预算执行滞后对应的扣分考量，各单位绩效自评打分宽松、评价尺度把控不严，自评结论与资金执行实际脱节，绩效自评未能充分发挥揭示预算资金管理问题的作用。

五、有关建议及工作措施

（一）强化绩效主体责任落实

各预算单位是本单位预算绩效管理的责任主体，单位主要负责人对本单位预算绩效自评结果负责，要进一步提高对绩效自评工作的重视程度，摆正绩效自评工作定位，将其作为提升预算管理水平、优化资金配置效率的重要抓手，压实单位内部各环节的审核责任，避免出现填报随意、审核缺位的问题，从源头提升绩效自评材料的报送质量。

（二）优化绩效自评管理

各预算单位要对照绩效自评工作要求，细化完善内部填报审核流程，明确财务部门、业务部门的分工职责，填报数据要严格依托部门决算、会计账簿等资料，做好不同表格、报告之间的数据校验核对，避免出现数据错漏、口径混淆等基础问题，确保自评内容真实准确。

（三）推动绩效目标差异化设置

各预算单位要结合本单位职能职责、年度工作重点以及资金使用方向，分类分层细化设置绩效目标，避免笼统模糊、照搬往年内容或与其他单位内容同质化的问题，强化绩效目标对预算执行和项目开展的引导约束作用，确保绩效目标可量化、可考核、可落地。

（四）严控绩效自评审核结果

各预算单位要结合预算执行进度、绩效目标实际完成情况如实开展自评，合理把握评价尺度，对应项目推进滞后、目标未完成等问题依规扣分，避免自评打分“一刀切”宽松

化，确保自评结论真实反映本单位预算绩效管理实际情况，充分发挥绩效自评发现问题、改进管理的作用。

六、绩效结果应用

严格依照《中方县预算绩效评价结果运用暂行办法》（中财绩〔2021〕14号）要求，将评价结果作为以后年度部门预算编制、审核和调整的重要依据，同步纳入政府绩效考核。针对全县复核结果，部分应用建议如下:

1.建议对绩效评价结果较差的单位进行绩效通报。部分单位结果不理想，需根据财政要求报送绩效自评工作材料，在报送通过前暂停已安排全部资金的拨付，并根据实际情况考虑核减下一年度的预算资金。

2.建议对部分绩效目标设置混乱、指标偏离较大或效益差的，建议削减或调整或取消下一年度预算安排。比如：中国共产党中方县委员会办公室的“2025年电脑及办公软件采购”项目，全年预算964.69万元，预期采购916台电脑及办公软件，实际执行400万元，即完成916台电脑及办公软件的采购。建议重点核算经济成本，压实项目预算金额。

3.建议对未完整纳入绩效自评的项目持续关注。比如：因社保基金预算未能编入部门决算导致无法随部门整体绩效自评的项目，如中方县社会保险服务中心的“城乡居民养老保险”“机关事业单位基本养老保险”项目、中方县医疗保障局的“医疗救助基金”“特殊人群医疗保险”“被征地农民生活补助资金”项目，建议将项目整体实施情况、资金结余情况梳理清楚后，补充完善项目绩效自评相关材料，由县

财政局相关股室重点复核。

4.建议对部分项目限时整改，否则一律取消下年度预算安排。比如：中方县民政局的“儿童福利”“老年福利”“残疾人生活和护理补贴”“城乡最低生活保障”“临时救助”等产出受客观影响因素较大的民生项目，其数量指标的完成值与年度指标值完全一致，建议报送绩效指标完成值的佐证材料。

5.建议部分项目加大预算执行力度，确保项目正常开展。比如：①中方县公路建设养护中心的“农村公路养护工程”项目资金执行率仅0.00%；②中方县疾病预防控制中心的“医疗服务与保障能力提升”项目资金执行率仅13.91%；③中方县政务服务中心的“村级、社区政务外网接入服务费”项目资金执行率仅13.51%；④中方县交通运输局的“2025年旅游资源产业路专项”项目资金执行率仅2.1%；⑤中方县库区移民事务中心的“移民困难扶助金”项目资金执行率仅22.57%。⑥中方县农村经营服务站的“2025年第二轮土地承包到期后再延长30年”项目因执行力度较低，政策落实滞后，导致社会矛盾大。

6.建议对部分绩效目标不明确的项目，科学设置项目，加强项目库管理。比如：①中方县人民代表大会常务委员会办公室的“人大代表通讯交通补贴”“非公代表误工补贴”“其他项目支出”项目（产出数量均为“工作完成率”），可考虑将通讯补贴和误工补贴转移到人员类支出；②中方县发展和改革局的“易地搬迁帮扶专项”项目（产出数量“实施易

地搬迁”为0）；③中共中方县委党校的“培训费及五项经费”项目（产出数量“培训干部”预期50人次以上，实际完成2000人次）。

7.后续工作中凡查出不进行整改或整改不到位的，根据情况调整项目或相应调减项目预算安排，直至取消该项目财政支出。

七、附件

附件 2025年度预算单位绩效自评工作复审情况表

北京博思恒效科技发展有限公司

2026年6月17日

附件

2025年度预算单位绩效自评工作复审情况表

序号	预算单位名称	布置工作(8分)		实施过程(12分)		自评报告质量(80分)				复审评分	评价等级
		组织实施	工作小组	报送及时性	系统完成及时性	自评报告完整性	绩效自评表	绩效自评报告反映问题情况	针对问题提出可行性建议的情况		
1	中国共产党中方县委员会办公室	5	3	10	1	25	30	8	8	90	优
2	中方县人民代表大会常务委员会办公室	5	3	6	2	25	20	8	8	77	中
3	中方县人民政府办公室	5	3	0	0	25	30	5	5	73	中
4	中国人民政治协商会议中方县委员会办公室	0	3	10	0	25	31	6	5	80	良
5	中共中方县纪律检查委员会	4.5	3	10	1	25	24	6	6	79.5	中
6	中方县财政局	5	3	10	2	25	32	9	8	94	优
7	中共中方县委机构编制委员会办公室	5	3	10	2	25	23	6	6	80	良
8	中共中方县委社会工作部	5	3	10	2	25	32	7	7	91	优
9	中方县审计局	5	3	10	2	25	31	7	7	90	优
10	中方县统计局	5	3	10	1	25	23	7.5	7.5	82	良
11	中方县公安局	5	3	5	2	25	30	7	7	84	良
12	中方县公安局交通管理中心	5	3	10	1	22	21	9	9	80	良
13	中方县森林公安局	5	3	10	1	25	22	6	5	77	中
14	中方县司法局	5	3	3.5	1	25	28.5	7	7	80	良
15	中方县机关事务中心	5	3	10	2	25	30	5	3	83	良
16	中共中方县委统一战线工作部	5	3	10	2	25	24.5	7	6	82.5	良
17	中共中方县委政法委员会	5	3	10	2	25	27	7	6	85	良
18	中共中方县委组织部	5	3	3.5	2	10	33	3	3	62.5	中
19	中方县信访局	5	3	10	1	25	28.5	7	7	86.5	良
20	中方县妇女联合会	5	3	10	2	25	19	3	3	70	中
21	中方县工商业联合会	5	3	5.5	2	24	30	6.5	0	76	中
22	中国共产主义青年团中方县委员会	5	3	10	1	25	28.5	6.5	6	85	良
23	中方县市场监督管理局	5	3	10	1	25	30.5	6	6	86.5	良
24	中共中方县委巡察工作领导小组办公室	5	3	10	1	25	31	6	5	86	良
25	中方县政务服务中心	5	3	10	2	25	24.5	7.5	7.5	84.5	良
26	中方县城市管理和综合执法局	5	3	10	0	25	23	9.5	9.5	85	良

序号	预算单位名称	布置工作(8分)		实施过程(12分)		自评报告质量(80分)				复审评分	评价等级
		组织实施	工作小组	报送及时性	系统完成及时性	自评报告完整性	绩效自评表	绩效自评报告反映问题情况	针对问题提出可行性建议的情况		
27	中方县交通运输局	5	3	10	1	25	30	7	7	88	良
28	中方县道路运输服务中心	5	3	10	1	25	21.5	4	4	73.5	中
29	中方县水运事务中心	5	3	10	2	25	28.5	6	6	85.5	良
30	中方县交通建设质量安全监督站	5	3	10	1	25	32	2	4	82	良
31	中方县公路建设养护中心	5	3	10	1	25	32.5	7	7	90.5	优
32	中方县交通运输综合行政执法大队	5	3	4	0	25	23	4	3	67	中
33	中方县发展和改革局	5	3	10	1	25	26	7	5	82	良
34	中方县鹤中一体化发展事务中心	5	3	10	1	25	19	5	3	71	中
35	中方县住房和城乡建设局	5	3	10	1	25	19	8	8	79	中
36	中方县住房保障服务中心	0	3	10	1	25	20	6	7	72	中
37	中方县供销合作社联合社	5	3	10	1	25	31	6	3	84	良
38	中方县总工会	5	3	10	2	25	31	2	3	81	良
39	中方县自然资源局	5	3	10	1	25	23	7.5	8	82.5	良
40	中方县林业局	5	3	10	2	24	29	7	0	80	良
41	中方县教育局	5	3	10	1	25	32.5	7.5	7.5	91.5	优
42	中方县第一中学	5	3	10	1	25	26.5	8	7	85.5	良
43	中方县职业中等专业学校	5	3	10	1	25	24	8	7	83	良
44	中方县中兴学校	5	3	10	1	25	33	8	8	93	优
45	中方县泸阳镇聂家村学校	5	3	10	1	25	25	7	7	83	良
46	中方县花桥镇中心小学	5	3	10	2	25	22	8	8	83	良
47	中方县花桥镇中学	5	3	6.5	0	25	30	7	4	80.5	良
48	中方县泸阳镇下坪学校	5	3	10	1	25	21.5	8	8	81.5	良
49	中方县花桥镇龙场学校	5	3	10	1	22	25	7	7	80	良
50	中方县泸阳镇中心小学	5	3	10	1	25	21.5	8	7	80.5	良
51	中方县泸阳镇芙蓉学校	5	3	10	1	25	22.5	8	7	81.5	良
52	中方县中方镇中心小学	5	3	10	1	25	21	8	7	80	良
53	中方县中方镇炉亭坳学校	5	3	7.5	0	24	27.5	5	8	80	良
54	中方县中方镇牌楼小学	5	3	10	1	25	25	8	8	85	良
55	中方县中方镇牌楼中学	5	3	10	1	25	25.5	8	8	85.5	良
56	中方县桐木镇中心小学	5	3	10	1	25	30	6	7	87	良
57	中方县桐木镇中学	5	3	10	1	25	25.5	6	6	81.5	良
58	中方县铁坡镇学校	5	3	10	1	25	27	6	5	82	良
59	中方县铁坡镇活水学校	5	3	10	1	25	30	8	6	88	良

序号	预算单位名称	布置工作(8分)		实施过程(12分)		自评报告质量(80分)				复审评分	评价等级
		组织实施	工作小组	报送及时性	系统完成及时性	自评报告完整性	绩效自评表	绩效自评报告反映问题情况	针对问题提出可行性建议的情况		
60	中方县新路河镇石宝学校	5	3	10	2	25	22	8	8	83	良
61	中方县接龙镇学校	5	3	7.5	0	25	30	6	5	81.5	良
62	中方县蒿吉坪民族学校	5	3	10	2	25	30	6	7	88	良
63	中方县铜鼎镇学校	5	3	10	0	25	27	8	3	81	良
64	中方县第二中学	5	3	10	0	25	25	8	8	84	良
65	中方县铜湾镇中心小学	5	3	10	1	25	20	8	8	80	良
66	中方县新路河镇学校	5	3	10	1	25	27	8	8	87	良
67	中方县袁家镇学校	5	3	10	2	25	20.5	8	8	81.5	良
68	中方县新建镇中心小学	5	0	8	0	22	30	8	8	81	良
69	中方县新建镇中学	5	3	10	1	25	22.5	8	8	82.5	良
70	中方县第一幼儿园	5	3	10	1	25	30.5	8	8	90.5	优
71	中方县芙蓉学校	5	3	10	1	25	20	8	8	80	良
72	怀化学院云谷实验学校	5	3	10	1	25	28	4	4	80	良
73	中方县紫荆学校	5	3	10	1	25	30	3	3	80	良
74	中方县史志研究室	5	3	10	2	25	25	5	5	80	良
75	中共中方县委党校	5	3	10	1	25	30	6	6	86	良
76	中方县科学技术协会	5	3	10	2	25	22	6	7	80	良
77	中共中方县委宣传部	5	3	10	1	25	31	6.5	4	85.5	良
78	中共中方县委网络安全和信息化委员会办公室	5	3	10	1	25	18	4	7	73	中
79	中方县融媒体中心	5	3	10	2	25	27	5	5	82	良
80	中方县文化旅游广电体育局	5	3	7	2	25	29	7	7	85	良
81	中方县文化市场综合行政执法大队	5	3	10	2	25	23	3	4	75	中
82	中方县文化馆	5	3	7	1	25	25.5	5	5	76.5	中
83	中方县图书馆	5	3	10	2	25	23	3	4	75	中
84	中方县荆坪管理处	5	3	6	0	25	26.5	6	6	77.5	中
85	中方县商务科技和工业信息化局	5	3	10	2	25	20.5	7	8	80.5	良
86	中方县应急管理局	5	3	10	2	25	23.5	3	3	74.5	中
87	中方县农业农村局	5	3	10	0	25	28	5	7	83	良
88	中方县畜牧水产事务中心	5	3	10	1	25	22	6.5	4	76.5	中
89	中方县农机事务中心	5	3	5.5	1	25	25	6	4	74.5	中
90	中方县农村经营服务站	5	3	0	0	25	30	6	6	75	中
91	中方县农业综合行政执法大队	5	3	10	2	25	30	5	6	86	良
92	中方县水利局	5	3	10	2	25	21	8	6.5	80.5	良

序号	预算单位名称	布置工作(8分)		实施过程(12分)		自评报告质量(80分)				复审评分	评价等级
		组织实施	工作小组	报送及时性	系统完成及时性	自评报告完整性	绩效自评表	绩效自评报告反映问题情况	针对问题提出可行性建议的情况		
93	中方县五龙溪水库管理站	5	3	10	2	25	28.5	2	4	79.5	中
94	中方县库区移民事务中心	5	3	10	1	25	30	7	7	88	良
95	中方县卫生健康局	5	3	10	2	25	20	2	3	70	中
96	中方县疾病预防控制中心	5	3	10	1	25	23	7	7	81	良
97	中方县妇幼保健和计划生育技术服务中心	5	3	10	1	25	22	7.5	7	80.5	良
98	中方县民政局	5	3	10	1	25	28	5	6	83	良
99	中方县人力资源和社会保障局	5	3	10	1	25	32	5	5	86	良
100	中方县就业服务中心	5	3	10	1	25	19	7	7	77	中
101	中方县工伤保险服务中心	5	3	10	1	25	27	7	7	85	良
102	中方县社会保险服务中心	5	3	10	1	25	28	7	7	86	良
103	中方县残疾人联合会	5	3	10	1	25	29	3	3	79	中
104	中方县红十字会	5	3	10	1	25	29	6	6	85	良
105	中方县医疗保障局	5	3	10	1	25	21	8	8	81	良
106	中方县退役军人事务局	5	3	10	1	25	24	3	4	75	中
107	怀化高新技术产业区管理委员会中方片区	5	3	10	1	25	28	7	6	85	良
108	中方县中方镇人民政府	5	3	10	2	25	33	8	8	94	优
109	中方县桐木镇人民政府	5	3	10	2	25	33	8	8	94	优
110	中方县泸阳镇人民政府	5	3	10	2	25	30	7	8	90	优
111	中方县花桥镇人民政府	5	3	10	0	22	25	8	8	81	良
112	中方县新建镇人民政府	5	3	10	2	25	32	8	8	93	优
113	中方县袁家镇人民政府	5	3	10	1	25	25	7	7.5	83.5	良
114	中方县新路河镇人民政府	5	3	10	1	25	31	8	8	91	优
115	中方县铜湾镇人民政府	5	3	10	1	25	33	8	8	93	优
116	中方县铜鼎镇人民政府	5	3	10	1	25	32.5	8	8	92.5	优
117	中方县接龙镇人民政府	5	3	7.5	0	25	30	8	8	86.5	良
118	中方县铁坡镇人民政府	5	3	10	2	25	32	7.5	7.5	92	优
119	中方县蒿吉坪瑶族乡人民政府	5	3	9.5	2	25	32	8	8	92.5	优